

بحث بعنوان

حُوسَبَة الإدارة المالية وأهميتها في تعزيز الأداء المالي

هالة عدنان الهداوي

مُحاسب

بلدية السلط الكبرى / منطقة زي

المُلخَص

يهدف البحث إلى تعريف مفهوم الإدارة المالية وهو هذه مجموعة من القواعد التي تُوفّر القُدرة على دراسة أفضل طريقة مُمكنة للحصول على مزايا مالية وتمويل جميع المهام المُنجزة في المؤسسة و تسعى الإدارة المالية إلى المساعدة في إنتاج أو تسويق السلع أو الخدمات المُقدّمة من خلال الشركة أو المؤسسة التي تنتمي إليها ، وتهتم الإدارة المالية بتتبع حركة الأموال ، ومعرفة مقدار الإصدار والاستلام ، وحساب نسبة الرّبح والخسارة الناشئة عن جميع الأنشطة والعمليات التي يتم العمل عليها ، والتأكد من أنّ القرارات المالية التي يتم اتّخاذها تصل إلى النتائج الصحيحة. وكُلّما ساهمت في ذلك ، كُلمّا أظهرت نجاح القسم المالي في المهام التي تُؤديها كما تناول البحث وظائف الإدارة المالية و العوامل المؤثّرة على حركة المال عند وضع الأهداف في الإدارة المالية وأهمية حوسبة الإدارة المالية وأهميتها في تعزيز الأداء المالي و استند على جزء من الدراسات التي من خلالها تمّ استخلاص النتائج والتوصيات.

<https://jaspps.com>**Abstract**

The research aims to define the concept of financial management, which is a set of rules that provide the ability to study the best possible way to obtain financial benefits and finance all the tasks performed in the institution. Financial management seeks to assist in the production or marketing of goods or services provided through the company or institution that it belongs to it, and the financial department is interested in tracking the movement of funds, knowing the amount of issuance and receipt, calculating the percentage of profit and loss arising from all activities and operations that are being worked on, and ensuring that the financial decisions that are taken reach the correct results. The more you contribute to that, the more you show the success of the financial department in the tasks it performs. The research also dealt with the functions of financial management and the factors affecting the movement of money when setting goals in financial management and the importance of computerizing financial management and its importance in enhancing financial performance and was based on part of the studies through which it was drawing conclusions and recommendations.

المُقَدِّمة :

الإدارة المالية هي الإدارة المسؤولة عن البحث عن أفضل الطرق للحصول على رأس المال اللازم وأفضل الوسائل لاستخدام هذا التمويل لتحقيق أهم هدف للشركة وهو تعظيم القيمة السوقية وضمان تعظيم ثروة المساهمين واستثمار رأس المال بكفاءة بما يحقق بقاء المؤسسة ونموها واستمرارها. أي أنها في الواقع تقنية تُدير التمويل بكفاءة في الشركات والكيانات التجارية وكذلك في مختلف المؤسسات الخدمية، هناك فُدرَة تتعلَّق بمتابعة الحركات المالية والمحاسبية أو قسم يسمى "الإدارة المالية"، حيثُ تدور وظيفة الإدارة المالية حول كيفية تمويل وإدارة استثمارات الشركة بشكل يُحقِّق أكبر عائد مُمكن من تلك الاستثمارات عند أدنى مستوى محفوف بالمخاطر وبأقل حدِّ مُمكن من رأس المال. كما تُعتَبَر المسؤولة عن إعداد التخطيط المالي الجيِّد للشركة والرَّقابة المالية إضافة لحل المشكلات الخاصَّة التي لا يتكرر حدوثها كثيراً كمشاكل الاندماج بين الشركات. (شرقي شهاب الدين 2012)

مشكلة البحث :

إنَّ من واجبات الإدارة المالية تأمين وتنظيم السيولة المالية للشركة , وفي حال تَعَمَّدت الإدارة العليا إخفاء أي حقائق مالية عن الإدارة المالية فإنَّ أي تخطيط سيكون عديم الجدوى , إضافة لذلك أنَّ إحدى مُهمَّات الإدارة المالية هي مجارة المنافسة السوقية من خلال توفير رأس المال اللازم وفي حال إخفاء الحقائق لن يكون هناك أي مجارة للمنافسة لأنَّ المعطيات غير حقيقية.

أسئلة البحث :

ما هو مفهوم الإدارة المالية؟

ما أهمية حوسبة الإدارة المالية في تعزيز الأداء المالي؟

منهجية البحث :

استخدمت الباحثة في هذا البحث المنهج الاستقرائي بالاعتماد على الدراسات السابقة والمقالة المتوفرة في المكتبة العربية ومواقع الإنترنت والتي من خلالها سوف تقوم الباحثة في استخلاص أهم النتائج والتوصيات .

أهمية البحث :

تكمن أهمية البحث من الناحية النظرية في تعزيز و إثراء المكتبة العربية لعنوان حوسبة الإدارة المالية وأهميتها في تعزيز الأداء المالي أمّا من الناحية العلمية فهي تُساعد في اتّخاذ القرارات لكبار المسؤولين في المؤسسات الحكومية لحوسبة الإدارة المالية وأهميتها في تعزيز الأداء المالي .

أهداف البحث :

يهدف البحث إلى دراسة ما يلي :

- العوامل المؤثرة على حركة المال عند وضع الأهداف في الإدارة المالية.
- وظائف الإدارة المالية.
- الإدارة المالية و دورها على الأداء المالي.

- حوسبة الإدارة المالية و أهميتها في تعزيز الأداء المالي.

الإطار النظري :

تعريف الإدارة المالية :

هذه مجموعة من القواعد التي تُوفّر القُدرة على دراسة أفضل طريقة مُمكنة للحصول على مزايا مالية وتمويل جميع المهام المُنجزة في المؤسسة وتسعى الإدارة المالية إلى المساعدة في إنتاج أو تسويق السلع أو الخدمات المُقدّمة من خلال الشركة أو المؤسسة التي تنتمي إليها ، وتهتم الإدارة المالية بتتبع حركة الأموال ، ومعرفة مقدار الإصدار والاستلام ، وحساب نسبة الربح والخسارة الناشئة عن جميع الأنشطة والعمليات التي يتم العمل عليها ، والتأكد من أنّ القرارات المالية التي يتم اتّخاذها تصل إلى النتائج الصحيحة. و كُلمًا ساهمت في ذلك ، كلما أظهرت نجاح القسم المالي في المهام التي تُؤدّيها (شرقي شهاب الدين 2012).

وظائف الإدارة المالية: (بلوصيف أحلام 2021)

أولاً: التخطيط المالي

قد تكون هذه الاحتياجات مرتبطة بتوفير المُعدّات، أو شراء مخزون الاستثمار ، أو دفع رواتب المُوظّفين، أو تمويل المبيعات المُؤجّلة على المدى الطويل، كانت السيولة المالية دائماً عاملاً.

على المدى البعيد تكون دائماً السيولة المالية مطلوبة من أجل عمل توازنات للسعة الإنتاجية للعمل.

ثانياً: الرقابة المالية

تُساعد المتابعة المالية في تأكيد تحقيق الأهداف الإجرائية من حيث التشغيل الفعّال للأصول المالية وتأمين الأصول المالية وتأكيد حقوق المساهمين بمُوجب قوانين العمل ، لذلك من المهم فهم الأساليب والإجراءات التي تقوم بها المنظمة لضمان دقّة وصحة البيانات المالية من خلال الإدارة المحاسبية.

ثالثاً: اتّخاذ القرارات المالية

يُعتبر اتّخاذ القرار المالي من أكثر الإجراءات حساسية في مجال الإدارة المالية ، حيث يُمكن أن يكون مصيرياً لمستقبل الشركة ، خاصّة إذا كان ينطوي على نوع المفاضلة بين الأولويات المهمة حيث لا توجد جوانب للإنفاق على الاستثمارات قبل تحقيق الرّبح فحسب ، بل هناك أيضاً جوانب للإنفاق على التفاوتات الأخرى المتعلّقة بنظام العمل والتي يجب مراعاتها و بالتالي يُمكن للمدير المالي ، على حساب عوامل أخرى ، اتّخاذ قرار لصالح زيادة السيولة المالية ، وذلك من خلال عدة وسائل: تأجيل توزيع الأرباح على المساهمين ، والاحتفاظ بها كسيولة مالية ، مما يُساهم في دعم الاستثمار والتمويل ، وبيع الأسهم ، والقروض المصرفية ، واقتناء المعاملات المُوجّلة من العملاء.

العوامل المؤثرة على حركة المال عند وضع الأهداف في الإدارة المالية: (محمد كريم 2019)

أولاً: العوامل الداخلية

-طبيعة رأس المال والغرض المتأصل من المُلكية: العصور القديمة لرأس المال المنشأة حديثاً والشركات المساهمة والمؤسسات المالية وتأثيرها على سوق الأعمال.

-الأهداف الخاصة بحجم الكيان ووضعه: في الكيانات المحدودة أو المنشأة حديثاً ، ركز على الاستمرارية وميزان الإنفاق أكثر من التركيز على تحقيق الربحية، وفي المؤسسات المالية الكبيرة ذات المزايا الاقتصادية، و التركيز أكثر على زيادة عدد المساهمين و زيادة قيمة الأسهم.

-أغراض وظيفية أخرى: تعني التأثيرات النوعية الأخرى التي قد تتعارض مع الأهداف المالية للشركة ، مثل : حقوق التوظيف وكثافة العمالة من منظور تنظيمي والقانون الحاكم والحقوق التي يجب تنفيذها.

ثانياً: العوامل الخارجية

-الظروف الاقتصادية: أجبرت الأزمة الاقتصادية الكثير من الشركات على إعادة جدولة أعمالها المالية؛ من حيث تحديد الحد الأدنى و الحد الأعلى لمعدلات السيولة المالية تبعاً لقوانين السوق والمعاملات؛ مثال: سعر الفائدة. المبلغ المطلوب دفعه، مُعبّرًا عنه كنسبة مئوية من أصل القرض من قِبَل المُقرض للمقترض، ويُعرف بمعدل النسبة السنوية.

سعر الصَّرف: سعر العملة لبلد ما ، أي السعر الذي يُمكن به استبدال عملة ذلك البلد بعملة بلد آخر ، وتستند التغييرات والتقلبات في سعر العملة إلى الأهداف والمحددات المالية المحددة مسبقاً.

<https://jaspps.com>

المنافسون: تُؤثر البيئة التنافسية على مدى تحقيق أهدافه ؛ على سبيل المثال ، إذا تمكّن المنافس من النمو في المنافسة في السوق وزيادة حصته في السوق ، فإنّ خفض السعر سيساعده على تحقيق أهدافه.

التغير السياسي والاجتماعي: هناك تأثيرات غير مباشرة، مثل تنظيمات قوانين البيئة الخاصة بالانبعاثات ودَفن المُخلفات، قد تُجبر مجال الاستثمار على زيادة الاستثمار في مجالات عن مجالات أخرى.

الإدارة المالية ودورها على الأداء المالي: (خالد 2016)

اتخاذ القرار الاستثماري المناسب.

وضع خطة زمنية محددة لتنفيذ الأعمال المطلوبة.

تقدير المبالغ المالية المناسبة، التي ستصرف على العمل الإداري.

توزيع الأرباح على المساهمين في نهاية السنة المالية.

إعداد دراسة جدوى اقتصادية، من أجل تمويل المشاريع التي سيتم العمل عليها.

أهداف الإدارة المالية

(ماضي نعيمة 2013)

مضاعفة الأرباح:

الهدف من مضاعفة الأرباح هو أحد الوسائل التي يُمكن استخدامها لتحديد فعالية اتخاذ القرار في الشركة. ،

بينما يتركز الاهتمام على القرارات والإجراءات التي تؤدي إلى زيادة الأرباح ، فإنّ القرارات الأخرى التي

تؤدي إلى تقليلها. وهذا يعني أنّ قرارات الاستثمار والتمويل وتقاسم الأرباح مُوجَّهة بشكل متناسب مع هدف مضاعفة الأرباح و يُمكن النَّظَر إلى الأرباح من زاويتين، هما:

1. المساهمون ، حيثُ يتم توزيع الأرباح الخاصّة بهم بصفتهم مالكيها والذين قاموا بتزويد رأس المال لها
2. المنشأة ، حيثُ تُمَثَّل الأرباح إستغلالاً جيّداً للموارد ، ، وهذا يعني اختيار الأصول على أساس الرّبحية ، بمعنى زيادة الإنتاجية أو زيادة الإنتاج على المُدخّلات ، والتي تُمَثَّل ما يُعرَف بالكفاءة الاقتصادية في تشغيل الموارد المتاحة. في الأدبيات المالية الحديثة ، يميل الكتاب إلى تقييم أهمية الاتجاه الثاني للرّبحية
عدم وضوح الرؤية للأرباح.

إنّ عدم وضوح النّظرة إلى الأرباح تُشكّل عقبة في استخدام معيار الرّبح كأساس لاتّخاذ القرارات . وترجع هذه الصعوبة إلى الغموض الذي يكتنف مدلول الرّبحية ، وعدم وجود مفهوم واضح لها ، مما أدّى إلى طرْح المفاهيم المتعددة للرّبحية . وللتوضيح ، يُمكن تقسيم الرّبحية إلى : الرّبحية في المدى الطويل ، وقد تُفسّر هذه الحالة مُجَمَل الأرباح ، أو معدل العائد ، أو العائد على رأس المال أو الموجودات ، أو على حقوق المساهمين

التوقيت الزمني للمردود

إنّ استخدام مضاعفة الأرباح كمؤشر للقرارات المالية يتجاهل توقيت التدفقات النقدية من المشاريع الاستثمارية والقرارات الأخرى ، على الرّغم من حقيقة أنّه كلما ارتفع الرّبح ، كان وضع الشركة أفضل. ولكن من المهم أيضاً تتبّع توقيت المكافآت خلال السنوات القليلة المقبلة.

أهمية الإدارة المالية في تعزيز الأداء المالي لدى القطاعات : (زكي 2021)

المساعدة في الحصول على الأموال من خلال مصادر مختلفة.

التوجيه في التخطيط المالي.

المساعدة على استثمار المبالغ المناسبة من الأموال.

التقليل من تأخر الإنتاج.

زيادة الكفاءة التنظيمية.

التقليل من تكلفة الأموال.

خفض التكاليف المالية.

مساعدة شركات الأعمال في اتخاذ القرارات المالية.

ضمان الاستخدام السليم للأموال.

وضع مبادئ توجيهية لكسب أكبر قدر من الأرباح، مع تكبُّد الحد الأدنى من التكلفة.

السيطرة على الجوانب المالية للأعمال.

زيادة ثروة المساهمين.

توفير المعلومات من خلال التقارير المالية.

جعل المُوَظَّفين على دراية تامّة بأدّخار الأموال .

مُحَوِّسبة الإدارة المالية وأهميتها في تعزيز الأداء المالي:

(علاء الدين زياد عبد السلام البجعة 2022)

الْقُدرة على تقديم القيمة للأعمال بشكل أسرع، وتحقيق الابتكار على نطاق واسع، وزيادة كفاءة معالجة البيانات (بصورة مباشرة تقريباً)، وضمان توفير تجارب فريدة للعملاء، وزيادة مرونة الأعمال، والقُدرة على التحوّل المستمر .

أقسام الإدارة المالية في المنظّمات : (شرقي شهاب الدين 2012)

قسم السكرتارية:

أ) الحصر: استلام كائفة أوامر الصّرف الواردة إلى الإدارة المالية وتسليمها للمختصين ومتابعة استكمال إجراءاتها حتى يتم إحالتها للصندوق أو لكاتب أوامر الدفع .

ب) الوارد والصادر والنسخ والتصوير والحفظ: استلام المعاملات الواردة إلى الإدارة المالية وتسجيلها وتسديد قيودها وتصدير المعاملات الصادرة من الإدارة المالية إلى الجهات المختلفة .

ج) الأرشيف المالي: حفظ أوامر الصّرف والتسويات ومرفقاتها بملفات خاصّة حسب تسلسل قيدها واسترجاعها عند اللزوم .

<https://jasps.com>

قسم التدقيق: يقوم هذا القسم بمهمة تدقيق كافة المستندات والمعاملات المالية الواردة للإدارة المالية للصرف.

قسم الارتباط يتم تسجيل الميزانية المخططة بعد التخصيص كمخصص ، وبناء على قرارات التخصيص والتعديل الصادرة خلال السنة المالية الحالية ، يتم تسجيل الميزانية كمخصص كما أنه ينشئ بيان دين لم يتم إنفاقه في سنة الاستحقاق كمتابعة لنفقات العقد عند استلام مستند الإنفاق لاحقاً.

قسم الخزينة العامة

يقوم هذا القسم باستلام تغذية حساب الصندوق و إيداعها بالحساب وكذلك صرف رواتب منسوبي الإدارة العامة وصرف المستحقات الإفرادية كما يقوم القسم بتوريد المستحقات التي لا يستلمها أصحابها خلال المدة النظامية لحساب الأمانات. وإثبات الوارد والمنصرف بدفتر حركة الصندوق.

قسم إعداد أوامر الدفع والشيكات

- أ- إعداد أوامر الدفع لكافة المُستحقات.
- ب- تحقق من دقة البيانات والمعلومات المسجلة في أمر الدفع.
- ج- متابعة طباعة أوامر الدفع ومراجعتها بعد الطباعة.
- د- متابعة تخليص أوامر الدفع من مدير الإدارة المالية والمدير المالي.
- و- الإيرادات المتاحة لإعداد شيك النفقات من الصندوق الاستئماني وسيولته.

هـ- القيام بتمرير الشيك إلى المستلم أو ممثل البورصة أو ممثل الشركة.

ح-استعادة المسيرة من ضباط البورصة في مختلف المجالات ، مع التأكيد على وجود توقيع صاحب الحق والإخطار بتوريد المبلغ الذي لم يستلمه المالك.

قسم المحاسبة

ويقوم هذا القسم بإعداد القيود المحاسبية والتسويات بالدفاتر والحسابات المختلفة وعمل المطابقات، وتشمل ما

يلي: (زكي 2021)

أ) اليومية العامة: وتختص بما يلي:

تسجيل أوامر الصّرف التي يتم فيها إعداد أوامر الشيك أو الدفع وفقاً لترتيب أولوية الإنجاز.

تسجيل أوامر الصّرف المدفوعة من الصندوق وفقاً لترتيب التسجيل في الصندوق.

يتم تسجيل التسويات المحاسبية بعد الموافقة عليها من قِبَل المدير المالي.

ترقيم أوامر الصّرف والتسويات بالرقم التسلسلي حسب أولوية التسجيل.

تحصيل الديون والاعتمادات في جميع مجالات المجلة والتأكد من توازنها في كل صفحة ، ويتم ذلك كل

يوم.

المطابقة اليومية لحسابات الصندوق مع الحسابات المختلفة والبيانات المُدخلة في الكمبيوتر.

إعداد رصيد تدقيق شهري

(ب) الحاسب الآلي: ويختص بما يلي

إدخال جميع المعلومات حول أوامر الصَّرف الأجنبي والتسويات المسجلة في المجالات العامَّة للحسابات المختلفة.

التحقق من مجاميع وأرصدة الحسابات المختلفة مقابل الأرصدة والمجاميع التي يتم خصمها من دفتر اليومية العامَّة.

التنسيق والمتابعة المستمرة مع إدارة مركز الحاسب الآلي لضمان استمرارية تشغيل البرنامج المالي.

متابعة طباعة مختلف أنواع التقارير المحاسبية.

الاحتفاظ بشكل صحيح ومنهجي بنسخ متكاملة من التقارير المحاسبية بدلاً من السجلات اليدوية.

متابعة تطوير البرامج المالية عن طريق الكمبيوتر.

استخراج جميع البيانات اللازمة لإعداد الحساب الختامي

(ج) حسابات البنوك ومؤسسة النقد و وزارة المالية: وتختص بما يلي

سواء لمتابعة حركة حسابات البنوك أو المؤسسات أو مؤسسات وزارة المالية عن طريق السحب أو الإيداع.

التأكد من ملاءمة رصيد حسابات المُنظَّمة مع البنوك والمؤسسات و وزارة المالية;

إعداد التعديلات اللازمة لتسوية حسابات البنوك والمؤسسات والمنظمات التابعة لوزارة المالية;

بعد التأكد من ذلك والحصول على شهادة رصيد حساب المنظمة ، والقيام بإعداد خطاب المطابقة

استخراج البيانات اللازمة لإعداد الحساب الختامي للمنظمة العقد ، السكرتير ، التأمين وتختص بما يلي:

إعداد التسويات للعقود والصناديق الاستثمارية والتأمين والأرباح والتسويات الأخرى المتعلقة بتصحيح فروق العملة أو الأخطاء المحاسبية.

متابعة سداد العقد وإعداد التقارير اللازمة عن المتعثرين والاحتفاظ بملف منظم على العقد.

مطابقة الرصيد الموضح على الكمبيوتر مع رصيد العقد في السجل.

إعداد خطابات توريد مبالغ مالية.

إعداد أمر تبادل للسكرتير بعد التأكد من إثباته وحق المالك في استلامه.

إعادة التأمين إلى صاحبه عند اختيار الغرض من إقامتهم بموجب أمر التبادل.

إعداد بيان شهري بأوامر الدخل والنفقات المحصلة في وزارة المالية.

إعداد أوامر الصرف للاستبعاد من الأرباح بموجب تحديد الاستبعاد من الأرباح.

إعداد كشوف الإيرادات المدرجة في الحساب الختامي للمنظمة

موائمة بيان الخزينة مع حساب الإيرادات

قسم الضمانات

ويختص هذا القسم باستلام الضمانات المحالة للإدارة المالية وفتح ملفات لها وتسجيلها بالسجلات الخاصّة بها ومتابعة تجديدها بإرسال خطابات للبنوك التي أصدرتها حسب النموذج المُعد لهذا الغرض واستلام تجديدها وحفظها بملفات الضمانات الأساسية ومتابعة البنوك التي ترسل التجديدات، والإفراج عن الضمانات التي انتهى الغرض منها بعد موافقة الجهات المستفيدة منه

الدراسات السابقة :

دراسة (براهمية سلطان, & شرقي شهاب الدين. (2012)) بعنوان الإدارة المالية ودورها في رفع الأداء المالي للمؤسسة الإقتصادية ، من خلال دراستنا لهذا الموضوع الخاص بالإدارة المالية ودورها في رفع الأداء المالي للمؤسسة ، تبيّن لنا الدور الهام والفعال التي تلعبه الإدارة المالية والمدير المالي بصفة خاصّة في تسيير الشؤون المالية للمؤسسة التي تتعلّق بكافة أنشطة المؤسسة سواء كانت داخليًا أو خارجيًا. ويتمثّل الهدف الأساسي للإدارة المالية في تحقيق أكبر ربح مع وجوب عامل الإستمرارية في الأداء.

دراسة (دنديني, & خالد. (2016)) بعنوان الإدارة المالية و دورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية ، عنوان الدراسة :الإدارة المالية ودورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية هدف الدراسة : - التعرف على مدى مساهمة الإدارة المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية - محاولة تحديد معايير تقييم الأداء المالي على المؤسسة الرياضية مشكلة الدراسة : هل للإدارة المالية دور في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية ؟ فرضيات الدراسة : الفرضية العامّة : للإدارة المالية دور في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية الفرضيات الجزئية : -لتخطيط المالي دور في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية

<https://jasps.com>

- لتنظيم المالية دور في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية - للرقابة المالية دور في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية إجراءات الدراسة : العينة : عشوائية مُتكوّنة من إداري في مديرية الشباب و الرياضة لولاية المسيلة المجال المكاني و الزماني : أُجريت هذه الدراسة على مستوى مديرية الشباب و الرياضة لولاية المسيلة أجريت الدراسة خلال المدة الممتدة من فيفري إلى 25 افريل 2016 المنهج المُتبّع : استعملت المنهج الوصفي لأنه الأنسب لمثل هذه المواضيع و يخضع الدراسة إلى التحليل الدقيق الأدوات المُستخدمة في البحث : استمارة الاستبيان قدمت للإداريين في مديرية الشباب و الرياضة النتائج المُتوصّل إليها : - الإدارة المالية تُولي اهتمامًا لعملية تقييم الأداء المالي - تحديد حجم الأموال المطلوبة خطوة مهمة في تسهيل مراقبة الأموال و تقييم المواضيع التي تمّ صرفها جاء هذا البحث في فصول الفصل الأول: الخلفية النظرية و الدراسات السابقة وتناول الفصل الثاني: الإطار العام لدراسة أمّا الفصل الثالث: الإجراءات الميدانية لدراسة الفصل الرابع : مناقشة النتائج من أهم النتائج التي توصّلت إليها الباحثة : - الإدارة المالية تُولي اهتمامًا لعملية تقييم الأداء المالي و كذلك تحديد حجم الأموال المطلوبة خطوة مهمة في تسهيل مراقبة الأموال و تقييم المواضيع التي تمّ صرفها و كذلك وضع برنامج زمني يقضي على العشوائية في صرف الأموال حسن التصرّف و التدبير يساهم بشكل فعّال في نجاح المؤسسة و الإدارة الرياضية و الاتصال الفعّال يضفي جواً من السهولة و التفاهم على العملية الرقابية مما يسهل تقييمها و كذلك استمرارية العملية الرقابية تُساعد في القضاء على أي ثغرات أو نقاط ضعف. توصلت (ت) الباحثة لمقترحات عديدة أهمها : أهم المقترحات - إعطاء أهمية للإدارة المالية و وظائفها - السعي الجاد نحو تطبيق وظائف الإدارة المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية - ضرورة السعي نحو تطبيق الرقابة المالية - ضرورة متابعة

الوضعية المالية للمؤسسة - أن تُؤلي اهتمامًا لعملية تقييم الأداء المالي و هذا باكتشاف نقاط القوة و نقاط الضعف - متابعة ومراقبة الأداء المالي للمؤسسات الرياضية

دراسة (علوي, هاني, قروف, & محمد كريم. (2019)) بعنوان دور التنبؤ المالي في تحسين أداء الإدارة المالية بالمؤسسة الاقتصادية ، تناول البحث دور التنبؤ المالي في تحسين أداء الإدارة المالية بالمؤسسة الاقتصادية و تمّ عرض أبرز الطرق الكمية المستخدمة في التنبؤ وقد تمّ الاعتماد على نموذج الانحدار الذاتي وتطبيقها على سلسلة البيانات الحقيقية لمبيعات مؤسسة مطاحن سيدي أرغيس بأمر البواقي باستخدام برنامج Eviews9 الذي سهل إيجاد قيم تنبؤية لسنة 2019-2020-2021 و خلاصة الدراسة تبين أن للتنبؤ المالي دور فعّال في التنبؤ بالحالة المالية للمؤسسة إذ تبين أن للتنبؤ بوضع مالي جيد أو حرج لأي مؤسسة يجب الاعتماد على مجموعة من الأساليب الرياضية والنماذج الإحصائية إلى ما يطلق عليها الأساليب الكمية والإحصائية من المنظور المالي

دراسة (علاء الدين زياد عبد السلام البجعة. (2022)) بعنوان أثر هيكل التكلفة على مؤشرات الأداء المالي ومؤشرات الأداء التشغيلي في ظلّ تطبيق أنظمة الحوسبة السحابية في شركات الكهرباء الفلسطينية ، هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر هيكل التكلفة على مؤشرات الأداء المالي ومؤشرات الأداء التشغيلي في ظلّ تطبيق أنظمة الحوسبة السحابية في شركات الكهرباء الفلسطينية من عام 2009 م - 2020 م، واعتمدت هذه الدراسة على اختبار العلاقة بين المتغير المستقل والمتمتمل في التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة والمتغيرات التابعة المتمثلة في مؤشرات الأداء المالي (مؤشر التحصيل ومؤشر الديون ومعدل دوران الذمم المدينة ومؤشر السيولة) ومؤشرات الأداء التشغيلي (مؤشر هامش المساهمة والعائد على الأصول ومعدل

<https://jaspps.com>

دوران الأصول ومعدل دوران الأصول الثابتة) في ظلّ تطبيق أنظمة الحوسبة السحابية (المُتغيّر المعدل).
واتبعت الدراسة المنهج الوصفيّ التحليلي، من خلال إعداد قائمة مسح لجمع البيانات الثانوية من عينة
الدراسة المتمثلة في شركة كهرباء الخليل وشركة كهرباء محافظة القدس وشركة الكهرباء الفلسطينية (غزة)،
بالإضافة إلى استخدام البيانات المالية المنشورة للشركات، وتمّ استخدام مؤشرات الأداء الماليّ ومؤشرات
الأداء التشغيليّ للوصول إلى النتائج المرجوة.

النتائج والتوصيات :

النتائج :

التنبؤ بالأداء الماليّ المستقبليّ بمساعدة التوقعات المالية والوظائف المختبرة المطلوبة لدفع النمو وإعداد
متطلبات رأس المال

توفير الاستقرار الاقتصادي

التوصيات :

يجب على المؤسسات التفكير في استخدام التطبيقات السحابية الأصلية في الإدارة المالية
استكشاف مجالات الاستفادة من تحديث التطبيقات المُتعلّقة بالإدارة المالية، لاستخدام وظائف السحابة
وخفض الوقت اللازم لتوظيف تطبيقات الأعمال

المصادر والمراجع :

براهمية سلطان, & شرقي شهاب الدين. (2012). الإدارة المالية ودورها في رفع الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية.

براهمية سلطان, & شرقي شهاب الدين. (2012). الإدارة المالية ودورها في رفع الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية.

دنديني, & خالد. (2016). الإدارة المالية و دورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية (Doctoral dissertation ,معهد العلوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية).

علوي, هاني, قروف, & محمد كريم. (2019). دور التنبؤ المالي في تحسين أداء الإدارة المالية بالمؤسسة الاقتصادية.

علاء الدين زياد عبد السلام البجعة. (2022). أثر هيكل التكلفة على مؤشرات الأداء المالي ومؤشرات الأداء التشغيلي في ظل تطبيق أنظمة الحوسبة السحابية في شركات الكهرباء الفلسطينية 2009-2020م (Doctoral dissertation ,جامعة القدس).

حراتي, & بلوصيف أحلام. (2021). دور الإدارة المالية في إدارة مخاطر الإفلاس (Doctoral dissertation, Abdelhafid bousouf university Centre mila).

الصيفي زينة, & ماضي نعيمة. (2013). دور الإدارة المالية في نجاح إستراتيجية المؤسسة.

<https://jasps.com>

وهادين, & زكي. (2021). دور كفاءة الإدارة المالية وأثرها على الملاءة المالية في الشركات المساهمة
العامّة المدرجة في بورصة فلسطين (Doctoral dissertation, جامعة النجاح الوطنية).